

# 6. BARCOS ABANDONADOS Y MOROSOS

Gestión de embarcaciones abandonadas y recuperación de deudas: desafíos operativos, jurídicos y ambientales

Documento de presentación

## Problemática Estructural

Las embarcaciones abandonadas y los amarristas morosos constituyen una problemática estructural que afecta de manera significativa a la gestión de puertos deportivos españoles, trascendiendo la dimensión puramente económica del impago.

## Intensificación del Problema

El problema se ha intensificado notablemente tras la crisis económica de 2008-2014 y la pandemia COVID-19, períodos que generaron abandonos masivos de embarcaciones por propietarios incapaces de asumir los costes.

## Valor Estratégico del Intercambio Profesional

El intercambio de experiencias proporciona conocimiento práctico inmediatamente aplicable que permite reducir significativamente los tiempos de resolución, minimizar pérdidas económicas y optimizar la inversión en procedimientos jurídicos.



## Impactos Multidimensionales



### Económico

Pérdida de ingresos directos e indirectos y costes incrementales de gestión



### Ambiental

Riesgos de hundimiento, vertidos y contaminación del ecosistema marino



### Jurídico

Complejidades legales con vacíos y dilaciones procedimentales



### Reputacional

Deterioro de imagen ante usuarios potenciales y turismo náutico



## Estadísticas de Impacto

Amarres afectados

**3-8%**

en puertos medianos (200-500 amarres)

Deuda acumulada por barco

**6.000-8.000€**

en 12 meses (eslora media 10-12m)

Coste reflotamiento

**10.000-30.000€**

por barco hundido según eslora

Exposición total puerto

**150.000-250.000€**

con 15 barcos problemáticos

## Impacto Económico Directo

Acumulación de impagos por cánones de amarre, servicios portuarios, tasas y conceptos adicionales. Para embarcaciones de eslora media en puertos estándar, la deuda puede superar los 6.000-8.000€ anuales, alcanzando 15.000-25.000€ cuando la situación se prolonga varios años.

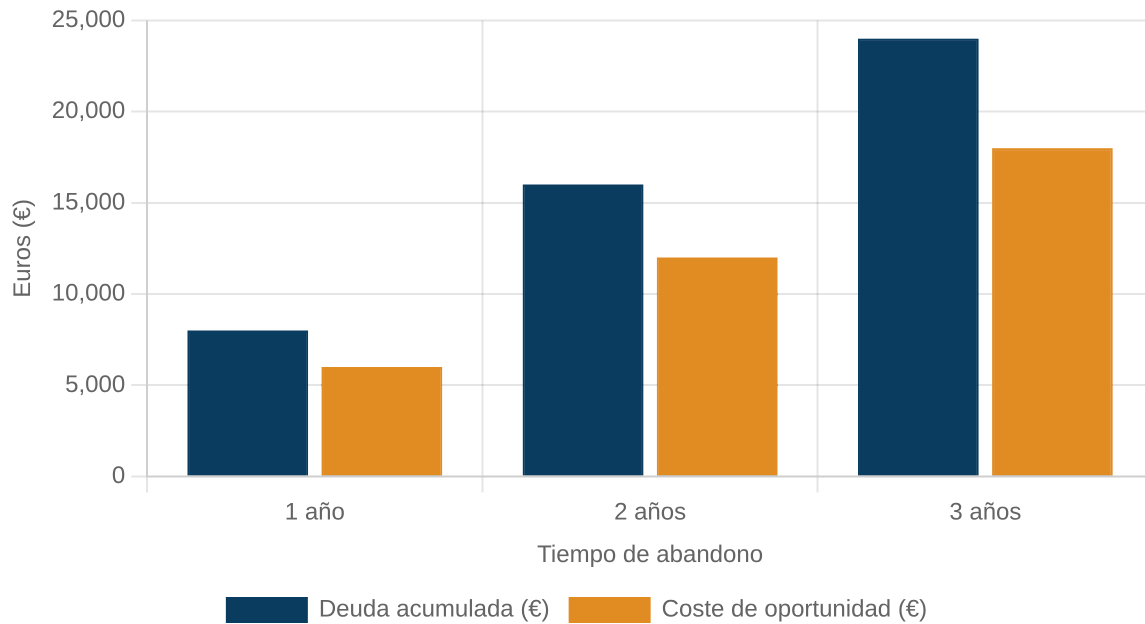
## Coste de Oportunidad

Cada amarre bloqueado representa ingresos potenciales no realizados. Si un amarre podría generar 6.000€ anuales con un usuario solvente pero está ocupado por una embarcación morosa, el impacto económico anual totaliza 12.000€ por amarre.

## Impacto Ambiental

Embarcaciones sin mantenimiento presentan riesgo de hundimiento, generando vertidos de combustibles, aceites y productos tóxicos. Como señala Calero Marinas: *"La falta de mantenimiento causa un impacto ambiental perjudicial para el ecosistema próximo y resultan peligrosas para las instalaciones y barcos próximos"*.

## Impacto económico por embarcación abandonada (eslora media)




*"Para el puerto, liberalizar el amarre es a menudo la prioridad. Esto nos permite que sea ocupado por otros clientes y aumentar la facturación."*


— Constante Lorenzo, Director de Operaciones de Calero Marinas



## Desglose del Impacto Económico

- Pérdida de Ingresos Directos**  
 Impago de cánones de amarre, servicios portuarios (agua, electricidad), tasas y conceptos adicionales.

---

- Coste de Oportunidad**  
 Imposibilidad de generar ingresos con un nuevo usuario solvente. Impacto anual de 12.000€ por amarre (6.000€ impagados + 6.000€ no generados).

---

- Costes de Gestión**  
 Tiempo administrativo en requerimientos de pago, tramitación de reclamaciones, coordinación con asesores legales y gestión de expedientes.

## Procedimiento Administrativo

El artículo 302 del Texto Refundido de la Ley de Puertos del Estado y de la Marina Mercante establece el procedimiento administrativo que permite a las Autoridades Portuarias declarar el abandono de embarcaciones que permanezcan más de seis meses sin abonar tasas o cánones.

## Limitaciones Prácticas

### Dilación Temporal Significativa

Desde el incumplimiento inicial hasta la resolución firme transcurren mínimo 9-12 meses, período durante el cual la deuda continúa acumulándose y la embarcación sigue ocupando el amarre.

### Dificultad en Notificaciones

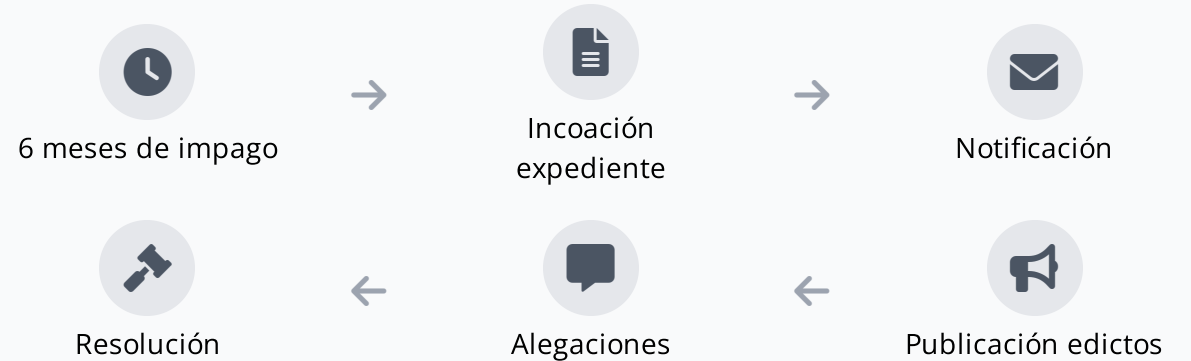
Los propietarios frecuentemente proporcionan datos inexactos o han cambiado de domicilio. La notificación mediante edictos resulta inefectiva para el conocimiento real del interesado.

### Costes vs. Valor Recuperable

El procedimiento genera costes de gestoría, asesoramiento jurídico y publicación que pueden superar los 2.000-4.000€, cantidad que debe compararse con el valor recuperable de la embarcación.



## Proceso de Declaración de Abandono



*Duración total estimada: 9-12 meses mínimo*



“*Para el puerto, liberalizar el amarre es a menudo la prioridad. Esto nos permite que sea ocupado por otros clientes y aumentar la facturación.*”

— **Constante Lorenzo, Director de Operaciones de Calero Marinas**

La efectividad de las herramientas contractuales depende de la capacidad operativa del puerto y de la robustez jurídica de la redacción que resista eventual impugnación por el usuario.

## Instrumentos Disponibles para Gestores Portuarios



### Cláusulas Contractuales

Resolución automática por impago de dos o tres mensualidades consecutivas sin necesidad de requerimiento judicial previo, facultando al puerto para retirada inmediata de la embarcación.



### Derecho de Retención

Reconocido en el Código Civil y en la Ley de Navegación Marítima, permite al puerto retener la embarcación hasta satisfacción de créditos derivados de servicios portuarios prestados.



### Privilegio Marítimo

Otorga preferencia al cobro de créditos por servicios portuarios sobre otros acreedores, incluso hipotecarios, en caso de venta judicial o ejecución de la embarcación.



### Facultades Operativas

Capacidad de traslado interno de embarcaciones a zonas técnicas o de menor valor comercial, liberando amarres premium para usuarios solventes mientras se tramita el procedimiento.



## Casos que Buscamos Identificar

Este espacio busca documentar experiencias reales de gestión de embarcaciones abandonadas y morosos, con el objetivo de construir conocimiento colectivo sobre instrumentos jurídicos y operativos disponibles, así como articular posicionamiento sectorial ante la reforma legislativa.



*La documentación sistemática de casos permite aprender de experiencias ajenas evitando repetición de estrategias infructuosas y replicando aproximaciones exitosas.*

## Procedimientos de Declaración de Abandono

Casos completos con detalle de duración, costes incurridos, dificultades en notificaciones, alegaciones presentadas, resultado de realización (venta, desguace) y evaluación final de satisfacción.

*Enfoque: Documentación de plazos reales y análisis coste-beneficio*

## Modelos Contractuales Efectivos

Contratos de cesión de uso de amarres con cláusulas que hayan demostrado efectividad práctica en reducción de morosidad o facilitación de resoluciones ágiles, incluyendo experiencias de retención.

*Enfoque: Identificación de mejores prácticas contractuales preventivas*

## Transferencias Voluntarias Negociadas

Casos donde puertos hayan conseguido resolución mediante negociación de transferencia voluntaria con propietario moroso, evitando procedimiento formal contencioso.

*Enfoque: Evaluación comparativa de vía negociada versus contenciosa*

## Soluciones Especializadas Externas

Experiencias con servicios legales especializados para gestión de casos, incluyendo modelo contractual, procedimientos implementados y resultados obtenidos.

*Enfoque: Análisis de viabilidad y circunstancias de mayor valor añadido*



## Proceso de Intercambio Estructurado



Identificación de casos



Documentación



Análisis



Protocolización

## Análisis Comparativo de Situación

Los participantes comparten estadísticas sobre morosidad en sus instalaciones con anonimización de datos comercialmente sensibles:

- Porcentaje de amarres afectados
- Cuantía media de deuda por caso
- Antigüedad media de situaciones problemáticas
- Ratio de recuperación de créditos

## Documentación de Casos

Sistematización de experiencias de gestión con documentación detallada de decisiones tomadas en cada fase, instrumentos utilizados, resultados obtenidos, costes incurridos y evaluación retrospectiva de aciertos y errores.

## Construcción de Protocolos

Desarrollo colaborativo de protocolos de actuación que incorporen mejores prácticas identificadas:

- Listas de verificación de indicadores de alerta temprana
- Procedimientos de contacto preventivo
- Árboles de decisión para selección de instrumento jurídico óptimo



## Objetivos Estratégicos



### Cuantificación del Impacto

Determinar el impacto económico agregado como porcentaje de facturación total según tipologías de instalaciones



### Mejora de Modelos Contractuales

Desarrollo de cláusulas efectivas y procedimientos operativos que minimicen la incidencia de casos que evolucionan a abandono

## Censo de Situación Sectorial

Prioridad Alta

Recopilación estructurada de información sobre incidencia de la problemática: número de embarcaciones en situación de morosidad o abandono por puerto, antigüedad media de situaciones y cuantía total de créditos de difícil cobro.

## Mejores Prácticas Contractuales

Prioridad Media

Sistematización de contratos de cesión de uso de amarres identificando cláusulas relacionadas con morosidad, garantías, resolución y retención. Documentación de procedimientos operativos de detección temprana.

## Seguimiento de Reforma Legislativa

Prioridad Alta

Monitorización de la tramitación parlamentaria de propuesta de vía notarial, analizando enmiendas presentadas y modificaciones introducidas. Preparación de posicionamiento sectorial que traslade preocupaciones técnicas.

## Evaluación de Soluciones Especializadas

Prioridad Media

Análisis de experiencias de puertos que hayan utilizado servicios legales especializados para gestión externa de morosidad y abandono, evaluando modelos económicos, procedimientos y resultados obtenidos.



## Desafíos Principales

### Complejidad Multidimensional

La problemática trasciende lo económico para configurarse como desafío operativo, ambiental, jurídico y reputacional que requiere abordaje integral.

### Limitaciones Procedimentales

Los procedimientos actuales presentan dilaciones temporales, costes administrativos significativos y riesgos de impugnación que comprometen su efectividad.

### Necesidad de Conocimiento Compartido

La falta de sistematización de experiencias y mejores prácticas impide el aprendizaje colectivo y la optimización de estrategias de gestión.

## Oportunidades de Mejora Sectorial

### Optimización de Herramientas Contractuales

La mejora de cláusulas preventivas y sistemas de detección temprana puede reducir significativamente la incidencia de casos que evolucionan a abandono.

### Reforma Legislativa

La propuesta de vía notarial en tramitación parlamentaria puede agilizar procedimientos mediante reducción de plazos y simplificación de trámites.

### Protocolos Estandarizados

El desarrollo de protocolos operativos basados en mejores prácticas permitirá respuestas más ágiles y efectivas ante situaciones de morosidad y abandono.

## Llamada a la Acción



### Participación en Censo Sectorial

Compartir datos anonimizados sobre incidencia y gestión de casos para construir panorámica sectorial.



### Documentación de Experiencias

Contribuir con casos de éxito y lecciones aprendidas para enriquecer el conocimiento colectivo.



### Colaboración en Posicionamiento

Participar en la articulación de propuestas técnicas para la mejora de la reforma legislativa en tramitación.